

ikt. szám: 32/101-G/2010

tárgy: Tájékoztató a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zrt. létrehozásának előrehaladásáról

## TÁJÉKOZTATÓ

a Fővárosi Közgyűlés részére

Tisztelt Közgyűlés!

A Főváros 2010. október 27-i Közgyűlésén tárgyalta a „Javaslat Budapest közlekedési intézményrendszerének átalakítására” tárgyú közgyűlési előterjesztést, amely ülésen határozati javaslat született a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zrt. (röviden BKK Zrt.) létrehozásáról és a működés megkezdéséhez, valamint az új intézményrendszer kialakításához szükséges feladatok végrehajtásáról.

A Közgyűlés 1824/2010.(X.27.) határozati pontjának megfelelően elkészítettük a BKK Zrt. létrehozásának előrehaladásáról szóló első jelentést.

A jelen előrehaladási jelentés bemutatja az előkészítő munka során elvégzett feladatokat, az alapítói döntést, a cégbejegyzés státuszát, valamint a BKK Zrt. és az érintett társaságok jövőbeli működésének részletes kidolgozásának, valamint a működés személyi és tárgyi feltételei kialakításának előrehaladását a döntés óta eltelt két hétben.

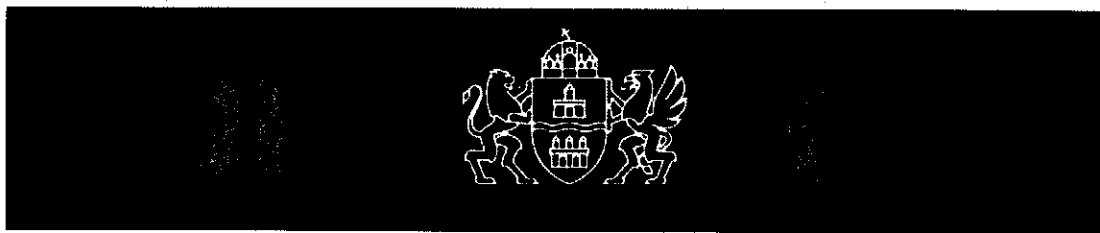
Budapest, 2010. november 16.

  
  
György István  
Főpolgármester-helyettes

# TÁJÉKOZTATÓ

**A BKK Budapest Közlekedési Központ Zrt. működése**

**2010. november 16.**



**Összeállította:**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Vitézy Dávid', is positioned above the printed name.

**Vitézy Dávid**  
vezérigazgató  
BKK Zrt.

---

## Tartalom

---

1.	ELŐZMÉNYEK	3
2.	A BKK ZRT. LÉTREHOZÁSÁNAK ELŐKÉSZÍTÉSE	4
3.	A BKK ZRT.-VEL KAPCSOLATOS ALAPÍTÓI DÖNTÉSEK MEGHOZATALA	5
4.	A BKK ZRT.-VEL KAPCSOLATOS ALAPÍTÓI DÖNTÉSEK VÉGREHAJTÁSA (CÉGBEJEGYZÉS)	6
5.	A BKK ZRT. ÉS AZ ÉRINTETT TÁRSASÁGOK JÖVŐBELI SZERVEZETÉNEK ÉS MŰKÖDÉSÉNEK RÉSZLETES KIDOLGOZÁSA A SZAKMAI KONCEPCIÓ ALAPJÁN	7
6.	A BKK ZRT. MŰKÖDÉSÉNEK SZEMÉLYI ÉS TÁRGYI FELTÉTELEINEK MEGTEREMTÉSE	8
7.	ÖSSZEFOGLALÁS	8

## 1. Előzmények

A Fővárosi Közgyűlés 2010. október 27-i ülésén 1829/2010 (X.27.) számú határozatával megalapította a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zrt.-t (a továbbiakban BKK Zrt.). A Fővárosi Közgyűlés, mint Alapító ugyanazon ülésnapján 1835/2010 (X. 27.) számú határozatával felkérte Budapest főpolgármesterét, hogy a BKK Zrt. működésének előrehaladásáról negyedévente tájékoztassa a Fővárosi Közgyűlést.

E jelentés, mely a fenti határozat végrehajtásaként készült, bemutatja az előkészítő munka során, illetve az alapítói döntést követően elvégzett feladatokat, a cégbejegyzés státuszát, valamint a BKK Zrt. és az érintett társaságok jövőbeli működésének részletes kidolgozásának, valamint a működés személyi és tárgyi feltételei kialakításának előrehaladását.

## 2. A BKK Zrt. létrehozásának előkészítése

A BKK Zrt. létrehozását közel 1 éves szakmai előkészítő munka előzte meg. A Nemzet Fővárosa programban bemutatott intézkedési tervvel összhangban és a nemzetközi legjobb gyakorlat hazai önkormányzati rendszerbe illesztésével elkészült a budapesti közlekedési ágazat intézményrendszerének kialakítására vonatkozó koncepció. A BKK szakmai koncepciójának kidolgozása során elvégzett előkészítő feladatok:

- a BKK Zrt. céljainak definiálása,
- a BKK Zrt. és az érintett társaságok (BKV Zrt., Parking Kft., Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Nonprofit Kft.) új működési modell szerinti feladatainak meghatározása,
- a BKK Zrt. és az érintett társaságok (BKV Zrt., Parking Kft., Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Nonprofit Kft.) szervezeti és működési modellje,
- a BKK Zrt. működéséhez szükséges jogszabályi háttér kialakításának előkészítése,
- a BKK Zrt. működéséhez szükséges gazdálkodási és működési háttér kialakításának előkészítése.

A BKK Zrt. szakmai koncepcióját a Fővárosi Közgyűlés 2010. október 27-i ülésén 10. napirendként tárgyalta, „Javaslat a Budapesti Közlekedési Központ Zrt. megalapítására” című közgyűlési előterjesztés 1. számú melléklete tartalmazta, melyet a Fővárosi Közgyűlés elfogadott. A BKK Zrt. létrehozásával és az intézményrendszer átalakításával kapcsolatban szükséges feladatokat az előterjesztés határozati javaslatjai tartalmazzák.

*A feladat végrehajtásának státusza: végrehajtva*

### 3. A BKK Zrt-vel kapcsolatos alapítói döntések meghozatala

A Fővárosi Közgyűlés 2010. október 27-i ülésén megszülettek a BKK Zrt. létrehozásával és az intézményrendszer átalakításával kapcsolatos alapítói döntések:

- „Budapest” név felvételéről és használatáról: 1828/2010 (X.27) Főv. Kgy. h;
- a társaság bejegyzése érdekében szükséges intézkedések megtételéről: 1829/2010 (X.27) Főv. Kgy. h;
- a BKK Zrt. alaptőkéjének meghatározásáról: 1830/2010 (X.27) Főv. Kgy. h;
- a BKK Zrt. Igazgatósági és Felügyelő Bizottsági tagjainak kijelöléséről és díjazásuk mértékéről,
- a BKK Zrt. vezérigazgatójának kinevezéséről,
- a BKK Zrt. első könyvvizsgálójának kijelöléséről,
- a BKK Zrt. Alapító Okiratának aláírásáról és kiadásáról: 1831/2010 (X.27) Főv. Kgy. h;
- a működési célú pénzeszköz átadásról és az átutalásról történő intézkedésről: 1834/2010 (X.27) Főv. Kgy. h;
- a Parking Kft., a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Nonprofit Kft. ügyvezetőjének visszahívásáról és új ügyvezető kinevezéséről, munkabérének meghatározásáról,
- a Parking Kft., a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Nonprofit Kft. Felügyelő Bizottsági tagjainak visszahívásáról és új tagjainak megválasztásáról, díjazásáról,
- a Parking Kft., a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Nonprofit Kft. Alapító Okiratának módosításáról: 2017/2010 (X.27) és 2018/2010 (X.27) Főv. Kgy. h;
- a BKV Zrt. Igazgatósági és Felügyelő Bizottsági tagjainak visszahívásáról és új tagok kinevezéséről, díjazásuk megállapításáról,
- a BKV Zrt. az FKF Zrt., a Parking Kft. és a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Nonprofit Kft. vezető tisztségviselőinek a BKK létrejöttének, működése megkezdésének és folytatásának támogatásáról,
- összefoglaló jelentés készítéséről a budapesti közösségi közlekedés járműparkjának és infrastruktúrájának állapotáról, továbbá a szükséges intézkedésekről: 1826/2010 (X.27) Főv. Kgy. h.

#### **4. A BKK Zrt-vel kapcsolatos alapítói döntések végrehajtása (cégbejegyzés)**

A Fővárosi Közgyűlés 1829/2010 (X.27) számú határozata szerint a társaság létrehozásának időpontja 2010. november 2. Ezen időponttal sor került a társaság Alapító Okiratának aláírására, majd 2010. november 9-én megnyílt a társaság bankszámlája.

A Fővárosi Közgyűlés 1830/2010 (X.27) számú határozatában foglalt, a társaság alaptőkéjének átutalására vonatkozó intézkedések 2010. november 12-ig végrehajtásra kerültek.

A társaság cégbejegyzési kérelmét 2010. november 15-én benyújtottuk a Fővárosi Bírósághoz mint Cégbírósághoz. A BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság bejegyzése Cg. 01-10-046840 cégjegyzékszám alatt 2010. november 16-án megtörtént.

A működési célú pénzeszköz átadás-átvételi megállapodás előkészítése megkezdődött, továbbá a BKV bevonásával megkezdődött a BKV Zrt. műszaki állapotáról szóló jelentés.

## 5. A BKK Zrt. és az érintett társaságok jövőbeli szervezetének és működésének részletes kidolgozása a szakmai koncepció alapján

A Budapesti Közlekedési Központ Zrt. üzemszerű működésének megkezdéséig komoly, részleteiben megtervezett előkészítési munkára van szükség. A BKK Zrt.. kialakítása során számos tényezőt figyelembe kell venni, mint például, hogy:

- a szervezet kialakítását úgy kell megvalósítani, hogy közben az átalakításra kerülő szervezetek feladatainak ellátása ne sérüljön, a folyamatosság biztosított legyen,
- valamint, a közlekedési központ részletes működésének megtervezésével együtt át kell alakítani az érintett társaságokat is.

A jövőbeli működés részleteinek kidolgozása projektszerű működés keretein belül történik. A projektszerű működés keretei kialakításra kerültek:

- felállításra került egy többszintű projektszervezet, kijelölésre kerültek a projekttagok, a projektek, projektcsoportok vezetői, a projektmenedzsment és –adminisztráció,
- elkészültek a projektcsoportokra és projektekre lebontott részletes tervek:
  - feladat-, ütemterv,
  - operatív munkaterv,
  - erőforrásterv.
- kidolgozásra került a projektek működési és eljárásrendje, elkészült a Projekt Alapító Dokumentum, az alábbi főbb tartalmi elemekkel:
  - a projekt meghatározása (célok, terjedelem, alapelvek, ütemterv),
  - projekt belső struktúrája (projektcsoportok, projektek), célok, feladatok, eredmények, ütemterv, résztvevők,
  - projekt szervezeti felépítése, kapcsolódó feladat- és hatáskörök,
  - a projekt ügyrendje (döntéshozatal módja, projektmegbeszélések, kommunikációs rend, projektmenedzsment dokumentáció stb.),
  - kockázatkezelési eljárás stb.
- valamint kialakításra került a projektadminisztráció egységes rendszere (sablonok, projektkönyvtár, telefonkönyv, rendelkezésre állás stb.)

A projektszervezet több mint 100 főből áll, amelynek tagjait a BKK Zrt. egyes szakértői, valamint az érintett társaságok vezetői és delegált munkatársai alkotják, a Fővárosi Közgyűlés társaságok közreműködésre való felhívására hozott döntésével összhangban. A projekt legfőbb döntéshozó szerve a Projekt Irányító Bizottság, a Projektmenedzsment irányítja és kontrollálja operatív szinten a projektcsoportok és a projektek munkáját, míg a projektek végzik az operatív munkát.

A cél, hogy a BKK Zrt. egy átmeneti időszakot követően 2011 második félévében megkezdje üzemszerű működését, feladatainak teljes körű ellátását.

*A feladat végrehajtásának státusza: a projektek definiálásra kerültek, végrehajtásuk folyamatban*

## **6. A BKK Zrt. működésének személyi és tárgyi feltételeinek megteremtése**

Megkezdődött a BKK Zrt. kulcsvezetőinek kiválasztása és felvétele. A BKK Zrt. és az érintett társaságok jövőbeli szervezetének és működésének részletes kidolgozása a kulcsvezetők bevonásával történik, az azt célzó projektszervezet (lásd 5. pont) keretein belül.

A személyi feltételek megteremtése mellett folyamatban van a bérszámfejtési, munkaügyi adminisztrációs és könyvelési rendszer kialakítása.

Folyamatban van a szükséges szabályzatok elkészítése: SZMSZ, aláírási szabályzat, számviteli politika, pénzkezelési szabályzat, pénzkezelési szabályzat, leltározási szabályzat, selejtezési szabályzat, beszerzés, közbeszerzési szabályzat stb.

A bkk.budapest.hu domain elindítása megtörtént, a bkk.hu domain átvételével kapcsolatban a ma azt birtokló Budapesti Kereskedelmi és Iparkamarával az egyeztetések megkezdődtek.

Megkezdődött a BKK Zrt. működéséhez szükséges alpinfrastruktúra kialakítása. A kezdeti, átmeneti székhelyként bejegyzett Városházán a BKK működése megkezdődött.

*A feladat végrehajtásának státusza: folyamatban*

## **7. Összefoglalás**

A BKK Zrt. megalapításával és működtetésével kapcsolatos feladatok ütemezetten folytatódnak, ezekről a következő tájékoztató jelentést közgyűlési döntésnek megfelelően 2011. I. negyedévére vonatkozóan készítjük elő.