



Tájékoztató

A BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság működéséről

Összeállította:

Vitézy Dávid

vezérigazgató

BKK Zrt.

Budapest, 2011. február 22.

Tartalom

1. ELŐZMÉNYEK	3
2. JOGI ELŐREHALADÁS	7
2.1. Cégjogi működés	7
2.2. Jogsabályi háttér	8
2.3. A BKK Zrt. működésének belső szabályozása	9
3. FINANSZÍROZÁS	10
4. SZERVEZETI ELŐREHALADÁS	12
4.1. Szervezeti felépítés bemutatása	12
4.2. A szervezet jövőjére vonatkozó elképzelések.....	12
4.3. A működéshez kapcsolódó alpinfrastruktúra kialakításának státusza	13
4.3.1. Ingatlan	13
4.3.2. Beszerzési és közbeszerzési tevékenység.....	14
4.4. Kommunikációs tevékenység.....	14
4.5. Biztonságvédelem.....	15
5. ÁTALAKULÁS ELŐREHALADÁSA	16
5.1. „BKK létrehozása” projekt	16
5.2. A projektcsoporthoz, projektekhez kapcsolódó szakmai döntések, irányok bemutatása.....	18
5.2.1. „A” projektcsoporthoz.....	18
5.2.2. „B” projektcsoporthoz.....	20
5.2.3. „C” projektcsoporthoz.....	20
5.2.4. „D” projektcsoporthoz.....	23
5.2.5. „E” projektcsoporthoz.....	23
5.3. BKK Zrt. szerepvállalása egyéb szakmai feladatok ellátásában	29

1. Előzmények

A Fővárosi Közgyűlés 2010. október 27-i ülésén 1835/2010 (X.27) számú határozatával felkérte Budapest főpolgármesterét, hogy a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság (továbbiakban: BKK Zrt. vagy Társaság) működésének előrehaladásáról negyedévente tájékoztassa a Fővárosi Közgyűlést.

Első alkalommal a 2010. november 24-i Közgyűlésen adtunk beszámolót a Társaság megalapítását követően ellátott feladatokról.

Jelen beszámoló az elmúlt negyedévre, 2010. november 20. - 2011. február 20-ig terjedő időszakra vonatkozóan bemutatja a Társaság szervezeti és jogi előrehaladását, a jövőbeli működés kialakításának, valamint a jelenlegi működés személyi és tárgyi feltételei biztosításának státuszát. Ismertetésre kerülnek továbbá a Budapest közlekedési intézményrendszerének átalakítására vonatkozó koncepció megvalósítása érdekében létrehozott projekt főbb adatai és a projekthez kapcsolódóan megszületett szakmai döntések, kialakult irányvonalak.

A jelen beszámoló szempontjából kiemelt fontossággal bírnak a Fővárosi Közgyűlés 2011. január 31-i ülésén hozott, a BKK Koncepció megvalósítása szempontjából lényeges, alábbi döntései:

1. A Fővárosi Önkormányzat, mint kedvezményezett irányításával folyó közlekedésfejlesztési tartalmú ERFA-projektek (Rákoskeresztúri autóbusz folyosó kialakítása, Budapest XXI. kerület csepeli gerincút (I. ütem), A budapesti Margit-híd felújítása, Haladási feltételek javítása a Baross utcában, Buszsáv hosszabbítás a Mészáros u. - Győző u. útvonalon, Budapest Főváros - Nagykörút előnyben részesítés, Budapest Főváros -XI. Régi Budaörsi út (Virágpiac - Gazdagréti út) - buszsáv kialakítása útszélesítéssel, Haladási feltételek javítása a Budaörsi és Hegyalja úton, Szentmihályi úton buszsáv kialakítása útpálya szélesítéssel, Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XXI. Ady Endre út, Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XXI. Szabadkikötő út, Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XVII. Pesti út (501. utca - Ferihegyi út között), Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XI. Bogdánfy utca, Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - 6. III. Bécsi út – Nagyszombat utca útvonal, Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - 7. XVII. Pesti út 2 (Ferihegyi út –

Hegyalatti u. között), Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - X. Fehér út - Albertirsai út, Budapest Szíve Program - Reprezentatív kaputérség kiépítése, I. ütem, Budapest Szíve Program – Hídfőterek és új pesti korzó kiépítés, I. ütem) megvalósításával kapcsolatos projektmenedzsment feladatokat a jövőben a BKK Zrt. lássa el, továbbá az átadásra vonatkozó előkészületeket kezdje meg és az átvétel részletes javaslatát terjessze a Közgyűlés elé.

2. Felkérte a Főpolgármestert, hogy a BKK Zrt. közszolgáltatási keretszerződését és 2011. évi közszolgáltatási szerződését terjessze a Fővárosi Közgyűlés elé.
3. Módosította 1127/2010. (VI.3.) Föv. Kgy. sz. határozatát oly módon, hogy a BKV Zrt. helyett a határozatban BKK Zrt. értendő, így a projekt kedvezményezettje a BKV Zrt. helyett BKK Zrt. lesz és a projekt önrészéhez szükséges forrást a Fővárosi Önkormányzat a BKK Zrt. számára biztosítja. Emellett felkérte a főpolgármestert, hogy a projekt megvalósításához szükséges önrészt a 2011. évi költségvetésben biztosítsa.
4. Visszavonta 1129/2010. (VI.3.) Föv. Kgy. sz. határozatát és felkérte a főpolgármestert, hogy „Az 1-es és 3-as villamosvonalak továbbfejlesztésének I. üteme a budapesti, körgyűrűs, kötőtpályás hálózat fejlesztésének részeként” című projekt saját forrásának finanszírozásáról szóló, a Fővárosi Önkormányzat és a BKK Zrt. között megkötendő „Pénzeszköz átadási megállapodás”-t készítse el és azt a KözOP támogatási döntést követően jóváhagyás és megkötés végett terjessze a Fővárosi Közgyűlés elé.
5. Módosította 1130/2010. (VI.3.) Föv. Kgy. sz. határozatának (b) pontját oly módon, hogy „Az 1-es és 3-as villamosvonalak továbbfejlesztésének I. üteme a budapesti, körgyűrűs, kötőtpályás hálózat fejlesztésének részeként” projekt esetében a kiviteli tervek elkészíttetéséért a BKK Zrt. felelős, a vállalkozásba adás módját (kivitelezéssel együttesen vagy külön eljárásban) pedig a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség véleményét kikérve határozza meg.
6. Úgy döntött, hogy az 1131/2010. (VI.3.) Föv. Kgy. sz. határozata alapján előkészítés alatt álló villamos és trolibusz járműbeszerzésre irányuló európai uniós projekt további előkészítési feladatait a BKK Zrt. végezze és felkérte a főpolgármestert, hogy az előkészített, részletes megvalósíthatósági tanulmánnyal alátámasztott

projektjavaslatot terjessze elő a lehető legkorábbi időpontban, de legkésőbb a Fővárosi Közgyűlés áprilisi ülésére.

7. Visszavonta 1274/2009. (VIII.27.) Főv. Kgy. sz., 1275/2009. (VIII.27.) Főv. Kgy. sz. és 1364/2009. (X.12.) Főv. Kgy. sz. határozatait, egyben alapítói jogkörében eljárva utasította a BKK Zrt. vezető tisztségviselőit, hogy az visszavont határozatokban foglalt, KözOP keretében megvalósítandó közlekedésfejlesztési projektek előkészítésére vonatkozó támogatási kérelmeket – azok szükséges mértékű átdolgozását követően – a BKK Zrt. nyújtsa be, ezen felül pedig nyújtson be további projektelőkészítési kérelmeket a közlekedési intézményrendszer fejlesztésének (BKK szervezetfejlesztés) támogatására és a fővárosi intelligens közlekedés (behajtási díj, elektronikus jegyrendszer, FUTÁR II., stb.) előkészítési feladatainak vonatkozásában.
8. Utasította a BKV Zrt. vezető tisztségviselőit, hogy
 - tegyenek meg minden szükséges előkészületet annak érdekében, hogy a Társaság részvényei - erre vonatkozó későbbi alapítói döntés esetén - a BKK Zrt-be nem pénzbeli hozzájárulásként apportálhatók legyenek a Fővárosi Önkormányzat részéről;
 - tegyenek meg minden szükséges előkészületet annak érdekében, hogy a Társaság szolgáltatástervezési, szolgáltatásfejlesztési, utastájékoztatási, forgalomfelügyeleti és –irányítási, jegy- és bérletértékesítési, illetve –ellenőrzési, tarifapolitikai feladatai és szervezetei – a központi támogató szervezetek arányos részével együtt –, továbbá a kiemelt közlekedésfejlesztési projektek (pl. FUTÁR, Budai fonódó villamoshálózat megteremtése, 1-es és 3-as villamosvonalak fejlesztése, 42-es villamos fejlesztése, stb.) a BKK Zrt-hez átadásra kerülhessenek 2011 folyamán;
 - gondoskodjanak a fejlesztési projektek, különösen az 1-es és 3-as villamosvonalak fejlesztése, 42-es villamos fejlesztése, illetve a járműállomány fejlesztése projektek tárgyában az elkészült dokumentációk BKK Zrt. részére történő átadásáról;
 - minden, 2011. február 1. után megkötött szerződésben és más kötelezettségvállalás során alkalmazzanak olyan rendelkezéseket, melyek biztosítják és elősegítik, hogy a szerződés a fenti átalakulási folyamattal összhangban legyen és azt ne akadályozza, hátráltassa; továbbá ugyanezen cél érdekében a hatályos

szerződések tekintetében is kezdjenek tárgyalásokat a jogszabályi előírások betartása mellett;

- kezdjék meg a BKV Zrt. szervezeti átalakítását oly módon, hogy a Társaság a jövőben kizárólag tömegközlekedés-üzemeltető társaságként működjön, a BKK Zrt. szakmai és megrendelői irányítása mellett.
9. Utasította a BKK Zrt. vezető tisztségviselőit, hogy
- tegyenek meg minden szükséges intézkedést az 1823/2010. (X.27.) sz. Föv. Kgy. határozattal elfogadott, Budapest közlekedési intézményrendszerének átalakítására vonatkozó koncepció végrehajtása érdekében;
 - tegyenek meg minden szükséges előkészületet annak érdekében, hogy a BKV Zrt. részvényei - erre vonatkozó későbbi alapítói döntés esetén - a BKK Zrt-be nem pénzbeli hozzájárulásként apportálhatók legyenek a Fővárosi Önkormányzat részéről;
 - tegyenek meg minden szükséges előkészületet annak érdekében, hogy a BKV Zrt. szolgáltatástervezési, szolgáltatásfejlesztési, utastájékoztatási, forgalomfelügyeleti és –irányítási, jegy- és bérletértékesítési, illetve –ellenőrzési, tarifapolitikai feladatai és szervezeti – a központi támogató szervezetek arányos részével együtt –, továbbá a kiemelt közlekedésfejlesztési projektek (pl. FUTÁR, Budai fonódó villamoshálózat megteremtése, 1-es és 3-as villamosvonalak fejlesztése, 42-es villamos fejlesztése, stb.) a BKK Zrt-hez átadásra kerülhessenek legkésőbb 2011 folyamán;
 - működjenek közre a BKV Zrt. szervezeti átalakításában oly módon, hogy a BKV Zrt. a jövőben kizárólag tömegközlekedés-üzemeltető társaságként működjön, a BKK Zrt. szakmai és megrendelői irányítása mellett;
 - tegyenek meg minden szükséges előkészületet az előterjesztés 1. határozati javaslatával átadásra kijelölt projektek menedzsmentjének fogadására, a feladatellátás körülményeinek megteremtésére.

2. Jogi előrehaladás

Jelen fejezetben bemutatásra kerülnek a Társaság elmúlt időszakában bekövetkezett cégjogi események, a szabályozási háttér fejlődése, valamint a célok elérését támogató jogszabály módosítási igények jelenlegi helyzete.

2.1. Cégjogi működés

A BKK Zrt. 2010. november 16-án bejegyzésre került.

Igazgatóság

A Társaság Igazgatósága 2010. november 18-án tartotta meg első ülését. Ezt követően 2010. december 23-én került sor Igazgatósági ülésre, mely az alábbi főbb napirendi pontokat tárgyalta:

1. A Társaság 2010. november 18-i igazgatósági ülése jegyzőkönyvének jóváhagyása
2. A Társaság nevében 2010. november 16. és 2010. december 23. között kötött szerződések és kötelezettségvállalások jóváhagyása
3. Az Igazgatóság Ügyrendjének elfogadása
4. A Társaság Szervezeti és Működési Szabályzatának és egyéb szabályzatainak elfogadása (lásd: 2.2 pont)
5. A Társaság bérgazdálkodásával és takarékos működésével kapcsolatos alapelvek, szabályzatok elfogadása (javaldalmazási és bérszabályzat, bérezési struktúra, cafeteria bevezetése, juttatási szabályzat, teljesítményértékelési szabályzat, munkaszerződés minták, szervezetfejlesztési prognózis)
6. A Társaság Beszerzési Tervének elfogadása
7. Az "informatikai infrastrukturális szolgáltatások nyújtása a BKK Zrt. számára" tárgyú beszerzési eljárás eredményének jóváhagyása
8. Tájékoztató a Társaság finanszírozásáról
9. A Társaság könyvvizsgálói szerződésének elfogadása

Felügyelő Bizottság

A Társaság Felügyelő Bizottsága (FB) 2011. január 28-án tartotta alakuló ülését, melyen ügyrendjét jóváhagyta és melyen tájékoztatást kapott az elmúlt időszak főbb eseményeiről.

A következőkben az FB üléseit másfél havi gyakorisággal tartja.

Alapító Okirat

A Társaság bejegyzése óta eltelt időszakban elkészült a társaság részletes, hatásköröket és feladatköröket elhatároló Alapító Okiratának tervezete, amely az alapító döntését követően alkalmas arra, hogy a Főváros integrált közlekedésszervezési feladatait ellátó és koordináló cég napi működését elősegítse.

Az alapító döntését követően az Alapító Okirat szabályozza az Alapító és a Társaság menedzsmentje közötti hatáskör- és feladatmegosztást, tartalmazza továbbá mindazon szabályokat, amelyek a számon kérhető működtetést, a felelős gazdálkodás követelményeinek érvényesítését lehetővé teszik.

2.2. Jogsabályi háttér

A mai jogsabályi háttér is lehetővé teszi a BKK Zrt. összefogó, integráló, szakmai alapokon működő szervezeti koncepciója nagy részének megvalósítását, de a jogsabályi keretek tisztázása nagyban elősegítené a tiszta viszonyok megteremtését, az ágazat számos szabályozatlan részletkérdésének szabályozását.

A közlekedési ágazat szabályozórendszerét jelenleg több, alágazati jellegű törvény és a hozzájuk kapcsolódó egyéb jogsabályok alkotják. Külön törvény szabályozza a vasút, a vízi közlekedés, az autóbusszal végzett személyszállítás területeit és külön törvény határozza meg a személyszállításhoz kapcsolódó fogyasztói árkiegészítés rendszerét. A főváros tömegközlekedése minden szállítási szakágban érintett, így a felsorolt szabályozórendszerek egyike sem hagyható figyelmen kívül.

A BKK Zrt. deklarált céljai közé tartozik a főváros közlekedéssel összefüggő feladatainak egységes ellátása, ideértve a parkolással, közútkezeléssel, taxiállomás-fenntartással kapcsolatos kérdéseket is. A közútkezelés tekintetében a 1988. évi I. törvény, míg a parkolás és a taxiállomás-üzemeltetés tekintetében a Fővárosi Önkormányzat rendeletei tartalmazzák a jelenlegi jogsabályi kereteket.

Folyamatosan készítjük elő jogszabály-módosítási javaslatainkat, várjuk a személyszállítási törvényt, melyhez számos észrevételünk és javaslatunk volt és van. Emellett pedig a feladatátadásokról szóló fővárosi rendeletek tervezetei előkészítés alatt állnak.

2.3. A BKK Zrt. működésének belső szabályozása

Az IG 2010. december 23-i ülésén már elfogadott számos, a cég jogszabályszerű működéséhez szükséges szabályzatot, utasítást (pl.: Szervezeti és Működési Szabályzat, Közbeszerzési szabályzat, Juttatási Szabályzat, stb.). A BKK Zrt. pénzügyi, gazdálkodási, számviteli folyamatainak kidolgozása, a felelős területek kialakítása megkezdődött, az ehhez szükséges szabályzatok kidolgozás alatt állnak (pl. leltározás, beruházások, transzferárazás, stb.). Folyamatban van továbbá az egyéb szükséges szabályozások előkészítése, illetve kiadása (pl.: HR toborzási és kiválasztási szabályzat, Iratkezelési szabályzat, Beszerzési Szabályzat, stb.).

Az előzőken túlmenően, időben ezzel párhuzamosan a „BKK létrehozása” projekt keretein belül történik meg a BKK Zrt.-be integrálásra kerülő területekhez kapcsolódóan a folyamatok részletes szabályozása, melyek várhatóan 2011. III-IV. negyedében kerülnek véglegesítésre.

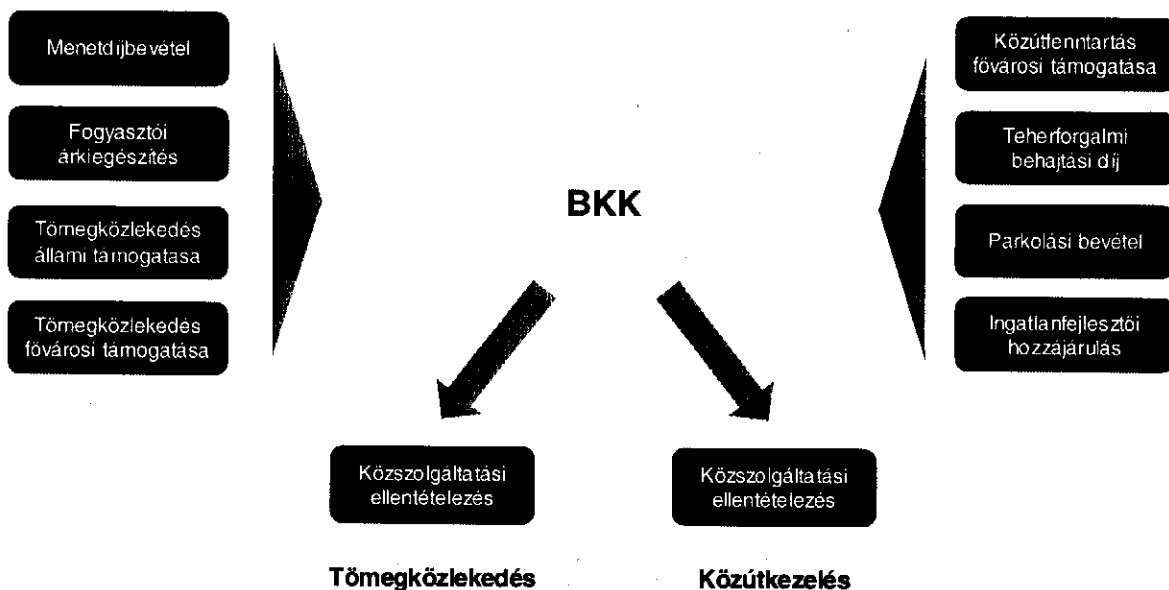
3. Finanszírozás

A Fővárosi Közgyűlés a 1832/2010 valamint a 1834/2010 (X.27.) sz. határozataival döntött a BKK Zrt. részére 100 millió Ft működési célú pénzeszköz átadásáról. A működési célú pénzeszközátadás átadás-átvételi megállapodás a Fővárosi Önkormányzat és a BKK Zrt. között aláírásra került, és az összeg az aláírást követően, 2011. január 31-én befolyt a Társaság pénzforgalmi bankszámlájára.

A fenti összeg csak rövidtávon képes fedezni a Társaság működési költségeit. A feladatellátást hosszútávon részben a Fővárosi Önkormányzat és a BKK Zrt. közötti közszolgáltatási keretszerződés és 2011. évi közszolgáltatási szerződés, részben feladatok integrációját követően, a közlekedési ágazat bevételeinek BKK Zrt.-nél való összpontosítása biztosítja, melyet az alábbi ábra szemléltet.

Az egységes közlekedési kassa a bevételeket és támogatásokat a BKK-nál összpontosítja

A közszolgáltatást a BKK ellentételezi



A közszolgáltatási keretszerződés és 2011. évi szerződés előkészítését megkezdtük és a Fővárosi Közgyűlés elé terjesztjük.

Fontos kihangsúlyozni, hogy a szervezeti integráció megvalósulásával átvételre kerülő közlekedésszervezési feladatok ellátásához elengedhetetlen a személyi, tárgyi és legfőképpen a finanszírozási feltételek biztosítása. Mivel a feladatok nem egyszerre, hanem több ütemben kerülnek át a BKK Zrt.-hez, ezért fokozott figyelmet kell fordítani az adott ütemben átvett feladatok finanszírozásának biztosítására a likviditási problémák elkerülése céljából.

4. Szervezeti előrehaladás

Jelen fejezetben bemutatásra kerül a Társaság hatályos szervezeti felépítése, a jövőbeli szervezetre vonatkozó elképzelései, a működéshez szükséges alapinfrastruktúra kiépítésének állapota, valamint a Társaság által folytatott kommunikációs tevékenység keretében elért eredmények.

4.1. Szervezeti felépítés bemutatása

A Társaság Igazgatósága 2010. december 23-i ülésén elfogadta a Társaság Szervezeti és Működési Szabályzatát az alábbi kiegészítéssel:

- Jelen SZMSZ a GT és más jogszabályok által elvárt szervezeti és hatásköri szabályokat tartalmazza, de mivel a BKK Zrt. egy teljes szervezetfejlesztési folyamaton esik át az elkövetkező időszakban, ezért ez az SZMSZ a Társaság végleges struktúrájának és munkaszervezetének kialakításáig alkalmazható.

A jóváhagyott SZMSZ igazgatósági szintig vázolja fel a szervezetet, a főosztályi, osztályi lebontás a szervezet kialakítása során kerül kialakításra.

A Belső ellenőrzési terület, mint önálló szervezeti egység kialakítását megkezdjük, a vezető pozíciójának betöltése folyamatban van.

A szervezet a feladatokhoz igazodva folyamatosan alakul, az SZMSZ módosítása a szervezet bővülésével, a feladatok átvételével párhuzamosan elkerülhetetlen.

A Társaság működésétől kezdve, felülről építkezve, elsősorban a működés szempontjából fontos vezetői és munkatársi pozíciók betöltésére törekedett. A kulcspozícióknak tekinthető gazdasági, jogi és informatikai vezetői státuszok szempontjából az év vége munkaerő piaci szempontokat figyelembe véve kedvezőtlen. Jelenleg ezeknek a pozícióknak a betöltése végső szakaszához érkezett, várakozásaink szerint március közepére a kulcspozíciók nagy többsége betöltésre kerül.

4.2. A szervezet jövőjére vonatkozó elképzelések

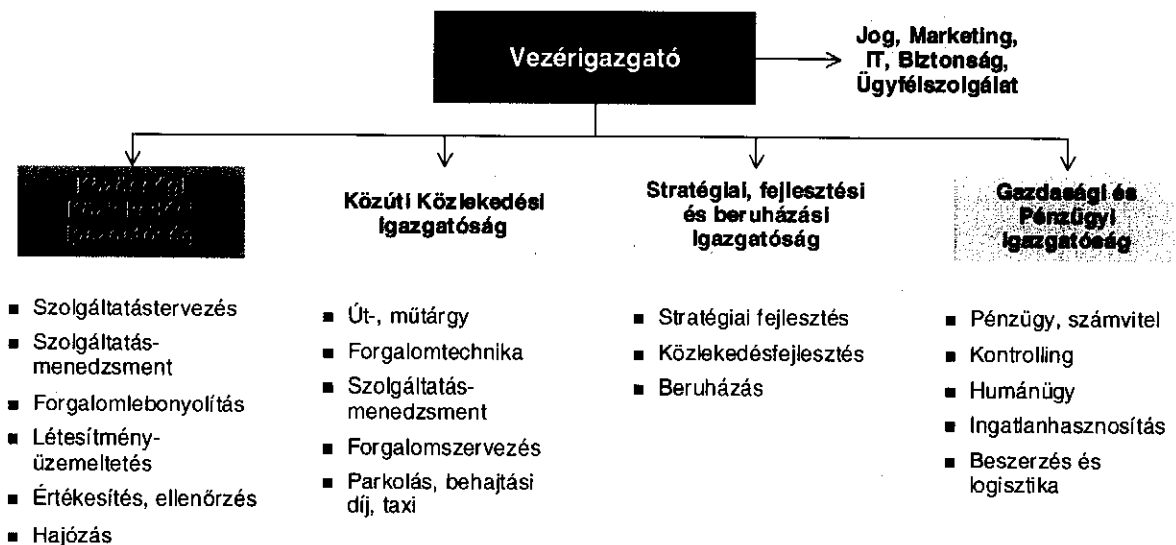
Az év végéig lezajló szervezetátalakítási projektek eredményeként fog kialakulni a végleges szervezeti struktúra, melynek során cél az, hogy a folyamatok egyenkénti

vizsgálatával a város közlekedési gondjait leginkább kezelni és megoldani képes szervezet jöhessen létre.

Jelenleg kizárólag előzetes elképzelésekkel rendelkezünk a kialakuló szervezet vonatkozásában, mely szerint a szakterületek szoros együttműködésével integrált, a közösségi és egyéni közlekedési kérdések komplexitását, rendszerszintű sajátosságait kezelni képes szakmai munkára majd nyílik lehetőség.

A jelenlegi becslések alapján a BKK Zrt. kalkulált létszámának nagyságrendje megközelítőleg 1450 fő lesz.

Előzetes elképzeléseket szemléltető szervezeti ábra:



4.3. A működéshez kapcsolódó alpinfrastruktúra kialakításának státusza

4.3.1. Ingatlan

A működés továbbra is a székhelyként bejegyzett Városházán folyik.

A hosszú távú elhelyezést úgy kell kialakítani, hogy az adminisztratív szellemi munkatársak és a forgalomirányító központ egy székhelyen működjön.

A tervezett jövőbeli működési modell szerint mintegy 500 fő elhelyezését kell megoldani, ami legalább 5000 m² helyigényt jelent. A kérdés gyors megoldást igényel, mivel a

fizikailag elhelyezendő létszám napról napra folyamatosan épül fel, várhatóan év közepére eléri a céllétszámot.

Az optimális megoldás kiválasztása során döntési szempontként jelentkezik a partnerekhez, ezen belül is kiemelten a Főpolgármesteri Hivatalhoz való közelség, valamint a fővárosi költségvetés teherbíró képességét figyelembe vevő finanszírozhatóság.

A hosszú távú elhelyezés mielőbbi biztosítása érdekében a lehetőségek feltérképezése megtörtént, és vizsgáljuk azok megfelelőségét.

4.3.2. Beszerzési és közbeszerzési tevékenység

Az elmúlt időszakban számos versenyeztetési eljárást indítottunk, melyek eredményeként megkezdődött a munkavégzéshez szükséges irodai berendezések és IT infrastruktúra biztosítása a jelenlegi munkavállalói állomány vonatkozásában (pl.: szerverek, hálózat, internet, notebookok, jogtár és céginformációs adatbázisok, mobil telekommunikációs szolgáltatások).

Előkészítés, tervezés alatt állnak a kialakuló szervezet ellátásához, valamint az átkerülő projektek megvalósításához szükséges közbeszerzési eljárások.

A BKK folyamatos koordinációs tevékenységet lát el a BKV beszerzéseivel, közbeszerzéseivel kapcsolatban.

4.4. Kommunikációs tevékenység

A Budapesti Közlekedési Központ (BKK) név mostanra elterjedt a köztudatban, köszönhetően a BKK Zrt. aktív kommunikációjának. A BKK Zrt. az elmúlt időszakban a legtöbb mérvadó médiumban pozitívan, szakmai szervezetként jelent meg. A szereplések révén megismertethette célkitűzéseit, fejlesztési terveit, szakmai elképzeléseit és javaslatait, melyeket a közvélemény pozitívan fogadott. Felhívta továbbá a figyelmet az olyan nagy jelentőségű projektekre, mint a Budai Fonódó villamoshálózat terve vagy az időalapú jegyrendszer bevezetésének elképzelései.

A bkk.hu domain átvételével kapcsolatos egyeztetések az eddig a domaint birtokló Budapesti Kereskedelmi és Iparkamarával sikerrel zárultak: a domain-név ma már a BKK tulajdonában van és rövidesen webes felületen is elérhetővé válik a Társaság.

A Társaság emellett azonban nagy figyelmet fordított arra, hogy a bkk.hu domain-név birtoklásáig is biztosítsa a webes felületen való elérhetőséget. Ezért már a kezdetektől fogva nagy hangsúlyt helyez a web2-es kommunikációra: a BKK Zrt. Facebook csoportja napról-napra bővül, a BKK Zrt. pedig folyamatosan megosztja a társasággal és a budapesti tömegközlekedéssel kapcsolatos főbb híreket.

Az elmúlt időszakban elfogadásra került a BKK Zrt. arculata és logója. Utóbbival a közvélemény első alkalommal a Combino villamosokon illetve a 7-es buszcsalád járatain találkozhatott egy tájékoztató matricán: a Főváros és a BKK által kezdeményezett, az Országgyűlés által elfogadott törvénymódosítás alapján 2011. január 11-től a budapesti tömegközlekedési eszközökön a közterület-felügyelők is részt vesznek a jegyellenőrzésben.

4.5. Biztonságvédelem

Budapest közlekedési intézményrendszer átalakításával egyidejűleg, azzal szoros összhangban megkezdjük az új szemléletű biztonságvédelmi munkát a hozzá tartozó kultúra kialakításával egyetemben. Ennek lényege, hogy a BKK Zrt. szakmai és megrendelői irányító tevékenységét segítő kiemelt hangsúlyt helyezünk a stratégiai és operatív döntések, üzleti tervezések, hazai és nemzetközi pozicionálási stratégiák, projektek, beszerzések gazdaság-biztonságvédelmi megelőző védelmére. Mindezt úgy, hogy emellett nem sérül a hagyományos vagyonvédelmi és alapvető adat- és információvédelmi tevékenységünk sem.

5. Átalakulás előrehaladása

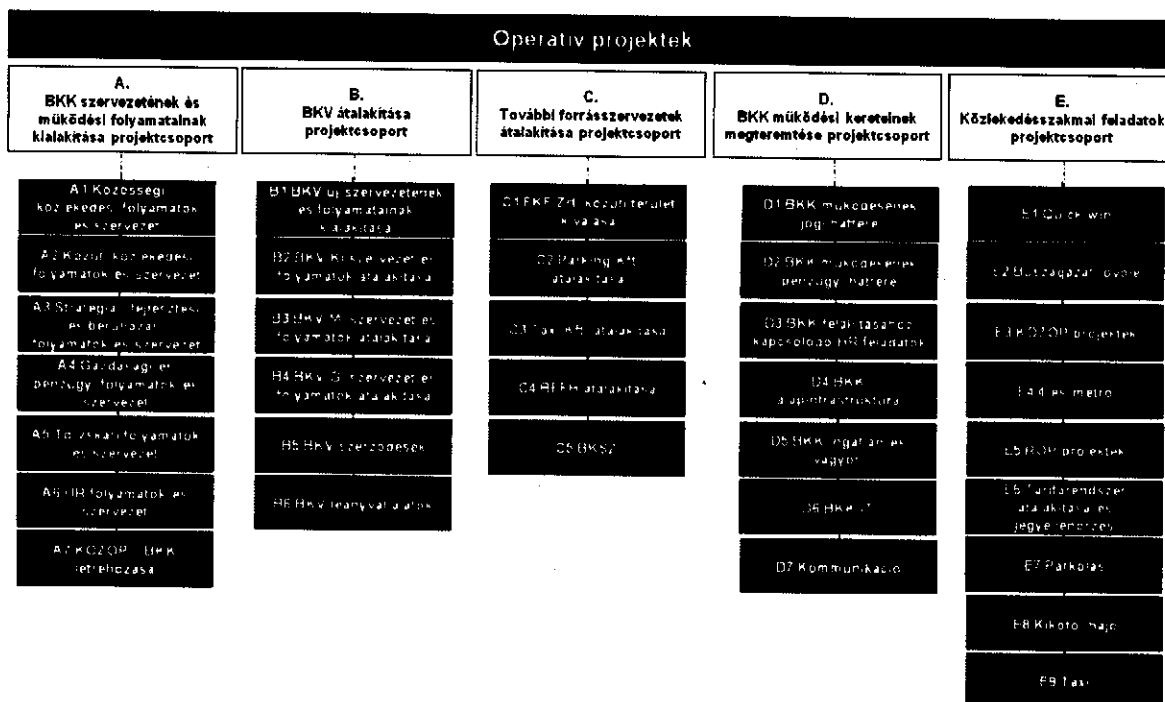
Jelen fejezetben bemutatásra kerül a budapesti közlekedési intézményrendszer átalakítására vonatkozó koncepció megvalósítása érdekében létrehozott, 35 alprojektet tartalmazó projekt, az egyes projektcsoportok fő feladatai, eddig meghozott, főbb szakmai döntések, továbbá BKK Zrt. szerepvállalása egyéb szakmai feladatok ellátásában

5.1. „BKK létrehozása” projekt

Megalapításra került „A BKK létrehozása” projekt, melynek alapító dokumentuma (továbbiakban: PAD) 2011. január 13-án jóváhagyásra került dr. György István, főpolgármester-helyettes és Vitézy Dávid, vezérigazgató által.

A PAD rögzíti a projekt célját és ütemezését; a megalapításra kerülő projektcsoportok célkitűzéseit és projektjeit, a köztük fennálló összefüggéseket; a projektszervezet felépítését; a projekt ügyrendjét; a projektkommunikációt és a kockázatkezelési eljárást.

A PAD alapján az alábbi alprojektek kerültek definiálásra:



A projektszervezet felépítése

Projekt Felügyelő Bizottság (PFB)

A projekt stratégiai döntéshozó szerve, vezetője a városüzemeltetésért felelős főpolgármester-helyettes. Feladata a stratégiai, ágazatirányítási, finanszírozási kérdésben történő döntéshozatal.

Projektirányító Bizottság (PIB)

A projekt operatív döntéshozó szerve, vezetője a BKK Zrt. vezérigazgatója. A szervezeti és működési modellel és a projektekkel kapcsolatos operatív kérdésekben dönt.

A PIB a stratégiai döntéseket előkészíti és javaslatot terjeszt elő a PFB számára. További feladata a stratégiai és operatív döntések megvalósulásának nyomon követése és számonkérése.

A fenti testületekben való tagság külön díjazással nem jár.

Projektkoordináció és projektadminisztráció

A Projektkoordináció a projektmunka operatív irányítását, a szakmai és funkcionális projektmenedzsment részeként meghatározott feladatokat látja el, valamint biztosítja a projektek közötti együttműködést.

A PAD aláírását követően az egyes alprojektek vezetői elkészítették az ún. Projektlapokat, melyek az adott projekt alapítódokumentumát jelentik, és a projekt alapadatait (feladatok, ütemterv, erőforrásterv, projektagok, kapcsolódó projektek) tartalmazzák.

A Projektlapok alapján megkezdődött az érdemi munkavégzés az egyes projektek keretében, melyről kétheti gyakorisággal adnak számot projektjelentés keretében.

Jelenleg előkészítés alatt áll az első PIB ülés, melynek keretében a PIB tagjai képet kapnak a projektek jelenlegi előrehaladásáról, másrészt az eddig felmerült koncepcionális kérdések kerülnek előterjesztésre döntéshozatal céljából.

A PIB megtartását követően kerül megszervezésre az első PFB ülés a stratégiai áttekintés és az esetleges stratégiai szintű döntések meghozatala érdekében.

5.2. A projektcsoportokhoz, projektekhez kapcsolódó szakmai döntések, irányok bemutatása

5.2.1. „A” projektcsoport

Az „A” projektcsoport célja a BKK Zrt. jövőbeli szervezetének és működésének kialakítása, melyhez az egyes alprojektek adnak inputot.

Az alprojektek elindultak, elkészültek a Projektlapok, megkezdődtek a folyamattfelmérések, a részletes feladatkiosztás. Az „A” projektcsoport alprojektjeinek első szakasza eredményeként, 2011. március 31-ig elkészülnek a területenkénti magas szintű működési modellek, majd a II. szakaszban, amely 2011. december 31-ével zárul, megtervezésre kerül a részletes működés (döntési kompetenciák, hatáskörmegosztás, munkakörök, folyamatok, munkakörönkénti szükséges létszám, belső szabályzatok, feladat- és létszámvételi ütemterv, informatikai támogatás).

Az „A” projektcsoport alprojektjei közül kiemelendő az A7-es projekt, amely az integrált közlekedésirányítási modell kialakítását célozza és magában foglalja a BKK Zrt. szervezeti intézményrendszerének fejlesztését és közlekedési informatikai támogatását, továbbá többek között tartalmazza egységes fővárosi közlekedési modell létrehozását, E-ticketing rendszer és Dugódíj rendszer bevezetésének előkészítését. A Fővárosi Közgyűlés január 31-i ülésén a BKK Zrt. utasítást kapott a KÖZOP keretében ilyen célú előkészítési projekt benyújtására.

A7 projekt

A projekt célja a KÖZOP–5.5.0-09-11 „Városi és elővárosi közösségi közlekedés fejlesztése” tárgyú, kiemelt projektjavaslatok támogatására szóló pályázat keretében az integrált közlekedésirányítási modell kialakításához, ill. a BKK Zrt. létrehozásához elengedhetetlen fejlesztésekhez szükséges támogatás megpályázása és elnyerése.

A pályázati dokumentáció összeállítását megkezdjük, a pályázatot 2011. március közepéig kívánjuk benyújtani.

A pályázat tárgya: „Integrált közlekedésirányítási modell kialakítása Budapesten - a Budapesti Közlekedési Központ Zrt. létrehozása”

Főbb tartalmi elemek:

A projekt célja a BKK intézményrendszeri, infrastrukturális és hosszú távú finanszírozási keretrendszerének megteremtése.

1. Intézményrendszer

- BKK intézményrendszer működési feltételeinek megteremtése (végleges szervezeti és működési szabályzat kialakítása, kiválasztott IT támogatás mellett folyamattervezés, folyamatdokumentáció, munkaköri leírások, bizonylatok megtervezése, belső szabályzatok elkészítése)
- BKK gazdálkodási feltételeinek megteremtése (Főváros-BKK, BKK-BKV, BKK-Közútfenntartó és Parkolás Üzemeltető Zrt. közötti pénzügyi folyamatok meghatározása, szabályozása, elszámolási rendszer kialakítása, költségvetési és egyéb támogatások fogadási szabályainak kidolgozása, BKK-csoport gördülő üzleti tervének elkészítése)
- A BKK létrehozásának és az érintett társaságok átalakulásának (BKV Zrt. , FKF Zrt., Parking Kft., Taxi Kft.) cégjogi lebonyolítása
- A szervezet létrehozásához szükséges jogszabályi környezet megteremtése (1370/2007/EK rendeletnek megfelelő közszolgáltatási keretszerződések, a működtetéshez szükséges fővárosi rendeletek előkészítése, működtetés szerződéses hátterének elkészítése)

2. Infrastruktúra

- A működés tárgyi feltételeinek kialakítása (telekommunikáció, informatikai hálózat, irodai berendezések, számítástechnikai eszközpark beszerzése)
- Ügyviteli és közlekedési szoftverek beszerzése
- Egységes, központosított közlekedési ügyfélszolgálati rendszer kialakítása
- Egységes közlekedési honlap létrehozása

3. Egységes fővárosi közlekedési modell létrehozása (keresztmetszeti és célforgalmi utasfelmérések, nagymintás budapesti háztartásfelvétel, hálózati és utasforgalmi modellező szoftver, adatbank felállítása, on-line adatok becsatornázása)

4. Dugódíj bevezetésének előkészítése (RMT, CBA)

5. E-ticketing rendszer bevezetésének előkészítése (RMT, CBA)

6. Egységes utastájékoztatósi és forgalomirányítási rendszer (FUTÁR) kiterjesztésének előkészítése (RMT, CBA)
7. Működést támogató folyamatok, feladatok (pl. kommunikáció, tájékoztatás és nyilvánosság; Oktatás, képzés, tanácsadás a működéshez; projektmenedzsment stb.)

A projekt ütemezése: 2011. január 1. – 2013. június 30.

5.2.2. „B” projektcsoport

A „B” projektcsoport célja a BKV jövőbeli szervezetének és működésének részletes kidolgozása.

Az alprojektek elindultak, elkészültek a Projektlapok. Megkezdődött a jelenlegi BKV közlekedési és műszaki feladatok és folyamatok felmérése, továbbá ezzel párhuzamosan a BKK és BKV közötti munkamegosztásra vonatkozó javaslat kidolgozása és a nyitott kérdések összegyűjtése.

A gazdasági terület esetében a működési jövőképre vonatkozó opciók kialakításra kerültek.

A Fővárosi Közgyűlés 2011. január 31-i ülésén elfogadott határozatával utasította a BKV Zrt.-t - többek között - arra, hogy tegyen meg minden szükséges előkészületet annak érdekében, hogy a Társaság szolgáltatástervezési, szolgáltatásfejlesztési, utastájékoztatósi, forgalomfelügyeleti és –irányítási, jegy- és bérletértékesítési, illetve – ellenőrzési, tarifapolitikai feladatai és szervezetei – a központi támogató szervezetek arányos részével együtt –, továbbá a kiemelt közlekedésfejlesztési projektek a BKK Zrt.-hez átadásra kerülhessenek 2011 folyamán, valamint kezdjék meg a BKV Zrt. szervezeti átalakítását oly módon, hogy a BKV Zrt. a jövőben kizárólag tömegközlekedés-üzemeltető társaságként működjön, a BKK Zrt. szakmai és megrendelői irányítása mellett.

5.2.3. „C” projektcsoport

A „C” projektcsoport célja a további érintett társaságok (FKF Zrt., Parking Kft., Taxi Kft.) és a Főpolgármesteri Hivatal közlekedési területének jövőbeli szervezetének és működésének részletes kidolgozása.

A C2 (Parking Kft.) projektben elkészült a Projektlap, megkezdődött a folyamatfelmérés és részletes feladatkiosztás.

A C3 (Taxi Kft.) projektben az előzőeken túl már az átvételi terv, továbbá a fő folyamatok és jövőbeli működési koncepció első verziója is elkészült.

A C4 projekt kapcsán, amely keretében a Főpolgármesteri Hivatal volt Közlekedési Ügyosztályának átvétele valósul meg, elkészült a Projektlap, meghatározásra került a munkarend, feladatkiosztás és ütemterv. Megkezdődött továbbá egyes, a hivatali egység jelenlegi működését szabályozó alapdokumentumok azonosítása és összegyűjtése, az intézményrendszer átalakulását követő időszakra vonatkozóan a feladatok és felelősségek szétválasztása. Kommunikációs szempontból megemlítésre érdemes, hogy a hivatali egység munkatársai részvételével tartott állományülésen bemutatásra került a BKK Koncepció.

A „C” projektcsoportból alprojektjei közül kiemelendő a C1 (FKF Zrt.) és a C2 (BKSZ Nonprofit Kft.), melyek vonatkozásában az alábbi tájékoztatást adjuk:

FKF Zrt.

A Fővárosi Közgyűlés 1816/2010. (X. 27.) Főv. Kgy. h. számú határozatával döntött arról, hogy a közút fenntartási ágazat leválasztásával kapcsolatos, a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény (a továbbiakban: Gt.) szerinti szétválással összefüggő előkészítő munkát az FKF Zrt. kezdje meg, és intézkedjen a Gt. szerinti szétváláshoz szükséges könyvvizsgáló kiválasztási közbeszerzés lebonyolításáról.

A közútfenntartási ágazat leválasztásának tervezett jogi formája a szétválás (kiválás), amelynek keretében a közútfenntartási tevékenység az újonnan létrejövő, a BKK Zrt. tulajdonosi irányítása alatt álló társaság keretei közé kerül beillesztésre. A másik két nagy közszolgáltatási feladatcsoport (hulladékkezelés, köztisztaság biztosítása) továbbra is az FKF Zrt. keretein belül marad.

A szétválás előkészítéséhez szükséges társasági jogi, cégjogi, számviteli, pénzügyi-gazdasági és belső szervezeti előkészítő munka elindult.

Ennek keretében a tulajdonosnak ki kell mondani a szétválási szándékot és meg kell határozni, hogy milyen jogutód társaságokra történjen a szétválás; a tulajdonosnak továbbá meg kell határoznia az átalakuló és az átalakulással létrejövő (kiváló) társaságok vagyonmérleg-tervezeteinek fordulónapját, valamint döntenie kell a könyvvizsgáló személyéről. Ezt követően pedig a könyvvizsgálói jelentések alapján dönt az átalakuló és

a kiváló társaság vagyonmérleg és vagyonleltár tervezetéről, valamint elfogadja, illetve módosítja a kiváló új közútfenntartó társaság és az átalakuló FKF Zrt. alapító okiratát.

Tervezett ütemezés:

Első közgyűlési döntés: 2011. március 30-ig.

Második közgyűlési döntés: 2011. június 30-ig.

Átalakulás cégbírószági bejegyzése: 2011. szeptember 30.

BKSZ Nonprofit Kft. szerepének átvállalása

A projektben formálisan az érdemi munka nem kezdődött meg, azonban a BKSZ Nonprofit Kft. (továbbiakban: BKSZ Kft.) cégjogi átalakulása, szerepének átvállalása ütemterv szerint halad.

A BKSZ Kft. finanszírozásában az NFM az Alapszerződés és a Közhasznúsági Szerződés felmondásával 2011. január 1-jétől nem vesz részt. Megszűnt továbbá BKSZ Kft. Budapest-bérlettel kapcsolatos tevékenysége is, mert a Budapest-bérletek rendszeréből a helyközi szolgáltatóknál jelentkező áttarifálási veszteség finanszírozását a megállapodás alapján az NFM önállóan végzi.

A Fővárosi Közgyűlés 2267/2010. (XII.15.) sz. határozata nyomán a BKSZ Kft. jövőjével kapcsolatban szükséges teendőkről egyeztető tárgyalás történt a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.-vel (MNV Zrt.) és Pest Megye Önkormányzatával (PMÖ), mint tulajdonostársakkal, amelynek eredményeként javaslatot teszünk a BKSZ Kft. jogutód nélküli megszüntetésére.

A BKK Zrt. a BKSZ Kft. mindazon folyamatban lévő vagy a továbbiakban esedékes feladatát át tudja venni, amelyre a fővárosi és főváros környéki közlekedési rendszer működtetése, illetve fejlesztése szempontjából szükség van, és az NFM-Főváros közötti fenti szerződés nem fed le.

A végelszámolás elhatározásáról a Ctv. értelmében a társaság három tulajdonosának (Magyar Állam, PMÖ, Fővárosi Önkormányzat Főpolgármesteri Hivatala) a cég taggyűlésén kell határozatot hoznia, amelyre várhatóan február első felében kerül sor.

5.2.4. „D” projektcsoport

A „D” projektcsoport célja a BKK Zrt. jogi, gazdálkodási, humán és infrastrukturális feltételeinek megteremtése, valamint a többi projekt támogatása jogi, gazdálkodási, humán és infrastrukturális kérdésekben.

Az alprojektek esetében a munkavégzés folyamatosnak tekinthető, magában foglalja az ezen területekhez tartozó napi operatív feladatok ellátását is.

Az IT területen (D6) meg kell említeni, hogy megkezdődött az IT folyamatok és alkalmazások felmérése az intézményrendszer átalakulásában érintett forrásszervezeteknél.

5.2.5. „E” projektcsoport

Az „E” projektcsoport feladata közlekedésszakmai kérdésekben a BKK Zrt. hosszú távú szakmai koncepciójának kidolgozása (pl. egységes parkolási rendszer, taxi közlekedés, tarifarendszer, hajózás stb.), valamint a folyamatban lévő közlekedésfejlesztési projektek átvételének előkészítése és lebonyolítása.

Közlekedésfejlesztési projektek

A BKK Zrt. feladatai közé tartozik, illetve a későbbiekben tartozni fog többek között a közlekedésfejlesztési projektek kidolgozása, tervezése, megtérülési vizsgálata, civil egyeztetése; nagyprojektek és más, EU támogatású projektek lebonyolítása, összehangolása, menedzsmentje, kedvezményezett feladatainak ellátása; kapcsolattartás az illetékes európai uniós támogatási szervezetekkel (pl. Nemzeti Fejlesztési Ügynökség, KIKSZ, Pro Regio); európai uniós fejlesztési projektekben a fővárosi mellett a régiós szempontok képviselése, valamint a közúti és a közösségi közlekedést érintő kerületi önkormányzati, közmű és egyéb beruházások koordinációja.

Az alábbi táblázat összefoglalja a jelenleg megvalósítási fázisban lévő vagy előkészítés alatt álló projekteket és azok státuszát.

Tájékoztató

Projekt címe	Kedvezményezett	Projekt menedzsmment	Program	Státusz
ROP projektek				
Rákoskeresztúri autóbusz folyosó kialakítása	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapest XXI. kerület, Csepeli Gerincút (I. ütem)	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
A budapesti Margit híd felújítása	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Haladási feltételek javítása a Baross utcában	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Buszsáv hosszabbítás a Mészáros u. - Győző u. útvonalon	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapest Főváros - Nagykörút előnyben részesítés	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapest Főváros -XI. Régi Budaörsi út (Virágpiac - Gazdagréti út) - buszsáv kialakítása útszélesítéssel	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Haladási feltételek javítása a Budaörsi és Hegyalja úton	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Szentmihályi úton buszsáv kialakítása útpálya szélesítéssel	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
A budapesti közösségi közlekedés fejlesztése – a Pesti úton buszsáv	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik

Tájékoztató

kialakítása útpálya szélesítéssel				
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XXI. Ady Endre út	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XXI. Szabadkikötő út	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XVII. Pesti út (501. utca - Ferihegyi út között)	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - XI. Bogdánfy utca	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - 6. III. Bécsi út – Nagyszombat utca útvonal	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - 7. XVII. Pesti út 2 (Ferihegyi út – Hegyalatti u. között)	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapesti kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése - X. Fehér út - Albertirsai út	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapest Szíve Program - Reprezentatív kaputérség kiépítése, I. ütem	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik

Tájékoztató

Budapest Szíve Program – Hídfőterek és új pesti korzó kiépítés, I. ütem	BFFH	BKK	KMOP	Kivitelezés zajlik
Budapest, Szabadság híd rekonstrukciója	BFFH	BKK	KMOP	Megvalósult, fenntartási időszakban van
Dél-budai tehermentesítő út III. szakasz (Andor utca – Galvani út) kiépítése	BFFH	BKK	KMOP	Megvalósult, fenntartási időszakban van
Dunai hivatásforgalmi vízi közlekedés kialakítása Budapesten	BKV	BKV	KMOP	Támogatási Szerződés megkötés alatt. A projekthez kapcsolódóan hajózási jármű- és üzemeltetési stratégia kialakítása szükséges
FUTÁR projekt	BKV	BKV	KMOP	Megvalósítás folyamatban
KÖZOP projektek				
1-es és 3-as villamosok fejlesztése I. ütem	BKK	BKK	KÖZOP	KÖZOP projekt zsűri támogatta, Kormány előterjesztés készül, JASPERS koordináció folyamatban. Előkészítés lezárható.
Villamos és trolibusz jármű beszerzési projekt	BKK	BKK	KÖZOP	Megvalósíthatósági tanulmány készítés alatt (saját forrásból)
Budai fonódó villamos projekt	BKV	BKV	KÖZOP	Az engedélyezési eljárás lezárására vár a II. kerület részéről. Ezt követően a BKK átveheti a projektet
Műegyetem rakparti villamosvonal	BKV	BKV	KÖZOP	A Műegyetem rakparti mélygarázs ügyében döntést kell hozni, ezt követően dönteni lehet a projekt BKK részére történő átvételéről,

Tájékoztató

				benyújtásáról. Az előkészítés lényegében befejeződött
Észak-Déli Regionális Gyorsvasút I. ütem (Békásmegyer-Szentendre)	BFFH	BFFH	KÖZOP	A KÖZOP által finanszírozott előkészítésben elkészült a megvalósíthatósági tanulmány és az engedélyes tervek. A BKK áttekinti a projekt műszaki tartalmát az M5 gyorsvasút koncepciójához való illesztés szempontjából. Ezt követően a Támogatóval történő konzultáció alapján lehet dönteni a projekt tartalmáról, ütemezéséről
42-es villamos meghosszabbítása (XVIII. kerület)	BKK	BKK	KÖZOP	Projekt előkészítés, tervekészítés zajlik. A kiviteli tervezésre benyújtott előkészítési projektet vissza kell vonni, és dönteni kell vagy újbóli beadásáról, vagy közvetlenül a megvalósításra történő pályázásról
M2 metró – Gödöllői HÉV összekötése, megvalósíthatósági tanulmány készítése	BKK	BKK	KÖZOP	A projekt támogatását előzetesen elutasították, újra be kell nyújtani a BKK kedvezményezettségével
Észak-déli regionális gyorsvasút (M5) déli szakasz, megvalósíthatósági tanulmány készítése	BKK	BKK	KÖZOP	A benyújtáshoz támogató levelet kell kérni az NFÜ-től, a Nemzeti Fejlesztési Minisztertől vagy az RFT elnökétől
Integrált villamos- és trolibuszhálózat	BKK	BKK	KÖZOP	A benyújtáshoz támogató levelet kell

Tájékoztató

fejlesztési terv				kérni az NFÜ-től, a Nemzeti Fejlesztési Minisztertől vagy az RFT elnökétől
M3 metró meghosszabbítása, Káposztásmegyeryig, megvalósíthatósági tanulmány készítése	BKK	BKK	KÖZOP	A projektet támogatását előzetesen elutasították, a rekonstrukcióval való kiegészítés után módosítva, BKK kedvezményezettséggel be kell adni
M4 metró III. szakasz előkészítése, megvalósíthatósági tanulmány készítése	BKK	BKK	KÖZOP	A projekteket a támogatási döntési eljárásból vissza kell hívni, új, egyesített M4 további ütemeket vizsgáló előkészítési projektet kell beadni
M4 metró II. és IV. szakasz, megvalósíthatósági tanulmány készítése	BKK	BKK	KÖZOP	
Kompátkelés létesítése Budafok, Háros és Csepel között	BKV	BKV	KÖZOP	Támogató elutasította, panasz eljárás kezdődött, amelyre egyelőre nem érkezett válasz

Ezen projektek esetében a feladatátadással kapcsolatos előkészületek folyamatban vannak és a lebonyolításra vonatkozó részletes javaslatokat a Fővárosi Közgyűlés elé terjesztjük.

A közlekedésfejlesztési projektek esetében a BKK az eddigiekben is, de a feladatok akár kedvezményezetti, akár projektmenedzseri szerepkörben való átvételét követően is, hangsúlyt fektet a közlekedési szakmai szempontok érvényesítésére. Ennek keretében szükség esetén a szakmai tartalmak átgondolására, módosítására javaslatot fogunk tenni.

Ennek szemléletnek egyik példája a Budapest Szíve Program II. üteme, ahol a projekt értékelő folyamat felfüggesztésre került a projekt műszaki tartalmának átdolgozása érdekében, és eszerint új projektötlet kerül benyújtásra.

5.3. BKK Zrt. szerepvállalása egyéb szakmai feladatok ellátásában

A BKK Zrt. a fővárosi közlekedés intézményrendszerének átalakításáról szóló koncepció végrehajtásán, mint alapfeladatán túl – városvezetői felhatalmazás alapján – megalakulásától kezdve közreműködik számos közlekedésszakmai feladat ellátásában, különösen:

- Közreműködés – a korábbi Közlekedési Ügyosztály, ma Városüzemeltetési Főosztállyal együttműködve – a Főpolgármesteri Hivatal közlekedésszakmai döntés-előkészítő és végrehajtó munkájában, különösen:
 - közreműködés a Fővárosi Közgyűlés határozatainak végrehajtásában;
 - közreműködés a Fővárosi Közgyűlés elé kerülő döntési javaslatok összeállításában, koordinálásában, véleményezésében;
 - közreműködés a városvezetéshez címzett kérdések, interpellációkra adandó válaszok szakmai összeállításában;
 - közreműködés a Fővárosi Közgyűlés éves Közmeghallgatásán;
 - közreműködés a Fővárosi Önkormányzat felterjesztési jogköréből fakadó jogszabályi módosítások szakmai előkészítésében (pl. személyszállítási törvény Főváros vonatkozású részeinek véleményezése, közúti közlekedésről szóló 1988. évi I. törvény módosításának Főváros vonatkozású részeinek előkészítése, közigazgatási bírsággal sújtandó közlekedési szabályszegésekről szóló 410/2007. sz. Kormányrendelet módosításának előkészítése (buszsáv-figyelő kamerák)).
- Közreműködés a korábbi Közlekedési Ügyosztály, ma Városüzemeltetési Főosztály által ellátott egyes közlekedésszakmai feladatok végrehajtásában, különösen:
 - közreműködés a Margit hid projekt megvalósításában (egyeztetés déli oldali kerékpársáv, hídfők melletti parkok rendezése, pillérszobrok témákban);
 - közreműködés KMOP közösségi közlekedés előnyben részesítése projektek előkészítésében;
 - közreműködés Rákoskeresztúri autóbusz folyosó beruházás megvalósításában (problémakezelés);

- 2011. évi útfelújítások szakmai kontrollja, előkészítése;
- a X. kerület Újkoztemető előtti körforgalom megvalósítására vonatkozó projektjavaslat szakmai felülvizsgálata, kockázatelemzés;
- közreműködés a Budapest Szíve projekt előkészítésében (feladat átvételének előkészítése, problémakezelés);
- közreműködés kerékpáros ügyekben (KMOP kerékpárutak);
- közreműködés a CATCH-MR projektben (részvétel és szakmai előadások a Budapesten rendezett konferencián, a projekt átvételének előkészítése);
- közreműködés lakossági megkeresések, panaszok kezelésében.
- Közreműködés a BKV Zrt-vel az általuk menedzselte EU projektekkel kapcsolatban, különösen:
 - 4-es metró (közreműködés a DBR Projektigazgatóság Tender Bizottság munkájában, Baross tér felszínrendezésére vonatkozó szakmai egyeztetés, EUTAF intézkedési terv összeállításának szakmai kontrollja);
 - Budai fonódó villamoshálózat (a projekt előmozdítása érdekében szakmai támogatás a városvezetésnek a Nemzeti Fejlesztési Ügynökségnél tartott egyeztetések kapcsán);
 - Járműprojekt (a KÖZOP támogatásra előkészítendő, új villamosok és trolibuszok beszerzésére irányuló nagyprojekt támogatási kérelmének szakmai egyeztetése, előkészítése).
- Közreműködés a BKV Zrt. által végzett szolgáltatási tevékenységgel kapcsolatban:
 - a BKV Zrt. finanszírozási helyzetével kapcsolatban az Európai Fejlesztési Bank részéről érkezett levélre részletes tájékoztatás összeállítása és angol nyelvre fordítása;
 - a BKV Zrt. 2011. évi beruházási tervének szakmai egyeztetése.
- Szakmai alátámasztó anyagok és munkarészek kidolgozása a budapesti közösségi közlekedés finanszírozási rendszerének átalakítására vonatkozóan,

kormányzattal folytatott tárgyalásokhoz a szakmai alátámasztó anyagok előkészítése.

- Az ALSTOM-ügyben keletkezett korábbi anyagok átvizsgálása és a Főpolgármester tájékoztatása.
- A közterület-felügyelők bevonása a jegyellenőrzésbe.
- Közreműködés az FKF Zrt.-vel az általuk végzett közszolgáltatási tevékenységbe tartozó feladatok kapcsán, különösen:
 - a fővárosi jelzőlámpás csomópontok felülvizsgálata, szakmai terv zsűri;
 - az FKF Zrt. által benyújtott fejlesztési (beruházási) igények szakmai felülvizsgálata;
 - az ellenirányú felhajtást megakadályozó ún. „tenyeres táblák” koncepciójának összeállítása, a veszélyes helyszínek azonosítása, kihelyezési ütemterv;
 - a 2011. január 29-én bekövetkezett, a fővárosban is érezhető földrengés után a fővárosi hidak, felüljárók soron kívüli átvizsgálásának kezdeményezése;
 - forgalomtechnikai kisbeavatkozásokra vonatkozó szakmai javaslat összeállítása.
- Közreműködés a PARKING Kft.-vel az általuk végzett közszolgáltatási tevékenységbe tartozó feladatok kapcsán, különösen:
 - közreműködés az egységes fővárosi parkolási rendszer kialakítására vonatkozó előkészítő munkában;
 - Közreműködés a korábban BÖP Kft által, jelenleg Parking Kft. által üzemeltett fővárosi tulajdonú útvonalak díjfizető várakozóhelyeinek átadás – átvételének, ezáltal a parkolás gazdálkodási tevékenység ellátásának előkészítésében.
- Közreműködés a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető Szolgáltató Nonprofit Kft.-vel egyes szakmai kérdésekben, különösen:
 - Budapest Airport Zrt-vel kötött megállapodás felülvizsgálata;
 - városnéző buszos szolgáltatások egységesítésének előkészítése.
- Közreműködés kerületi önkormányzatokkal folytatott szakmai egyeztetéseken:

- II. kerületi Önkormányzattal a Budai fonódó villamoshálózat EU projekttel kapcsolatban;
- XVII. kerületi Önkormányzattal a kerületet érintő közlekedési kérdésekről;
- XX. kerületi Önkormányzattal a Csepeli gerincút EU projekttel kapcsolatban;
- X. kerületi Önkormányzattal a kerületet érintő közlekedési kérdésekről.
- Rendszeres szakmai együttműködés kialakítása országos szintű szakmai szervezetekkel (Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt., MÁV Zrt., Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt., MÁV-START Zrt.).
- A Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.-vel az elővárosi vasúti fejlesztések kapcsán a rendszeres munkakapcsolat alakult ki, a vonatkozó szakmai egyeztetéseken részt veszünk.
- Egyeztetések civil szervezetekkel (Magyar Kerékpáros Klub, Levegő Munkacsoport, VEKE)

A fenti feladatok jelentős többletmunkát rónak a BKK Zrt. menedzsmentjére és munkavállalóira, mely feladatokat erőn felül igyekszünk teljesíteni.